

**INFORME EJECUTIVO A LA HONORABLE ASAMBLEA
DEPARTAMENTAL DEL TOLIMA**

NOVIEMBRE 21 DE 2021

PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL 2021 – 2033

Se elaboró el Plan Estratégico Regional a 2033, el cual fue concertado con los diferentes actores sociales, ambientales, económicos, políticos y públicos. El documento fue analizado y conceptualizado por el Comité Asesor de la RAP Eje Cafetero, creado por la Ley 1962 de 2019 y reglamentado por el decreto 900 de 2020. Así mismo, fue socializado ante las cuatro Asambleas Departamentales, tal como lo ordena ley.

Este documento fue aprobado por el Consejo Directivo de la RAP EC, durante reunión celebrada en Armenia el día 19 de octubre de 2021. Dicho Consejo está integrado por los gobernadores Luis Carlos Velásquez (Caldas), Ricardo Orozco Valero (Tolima), Roberto Jairo Jaramillo (Quindío) y Víctor Manuel Tamayo Vargas (Risaralda).

El Plan Estratégico está soportado en tres Hechos Regionales: Economía del Conocimiento, Sostenibilidad del Territorio y Equidad. Cada uno de ellos contiene los Ejes Estratégicos que fueron aprobados por la Comisión de Ordenamiento Territorial del Senado de la República en 2018 cuando fue autorizada la creación de la RAP Eje Cafetero, entidad que, sin embargo, empezó sus operaciones administrativas a finales de 2019. (La presentación en .ppt de este PER se adjunta)



El PER de la RAP EC tiene ocho políticas, cada una de las cuales está soportada en un Hecho Regional, tal como se observa en la gráfica:



Las políticas tienen productos que se irán ejecutando en periodos cuatrienales de acuerdo con el Plan Regional de Ejecución y el Plan Operativo Anual de Inversiones, con lo cual se podrá iniciar la ejecución de los recursos de inversión.

Cada de las propuestas de productos responde a los Objetivos de Desarrollo Sostenibles, que son la guía inspiracional del Plan Estratégico Regional.



GEOPARQUE VOLCÁN NEVADO DEL RUIZ

La RAP EC acompaña y promociona el esfuerzo interinstitucional de presentar ante la UNESCO la solicitud de Declaratoria como Geoparque Mundial del Volcán Nevado del Ruiz. Este proyecto ha contado con el respaldo técnico, logístico y económico desde el inicio de la Gobernación de Caldas, InfiCaldas, Andes Colombia, Aplitic Latam y Pazaporte. La financiación del programa de educación comunitaria en Caldas ha sido financiada por Corpocaldas y Asdeguiás. Para material impreso de promoción se contó con Corpocaldas, Inficaldas, Asdeguiás y un sueño llamado Villamaría.

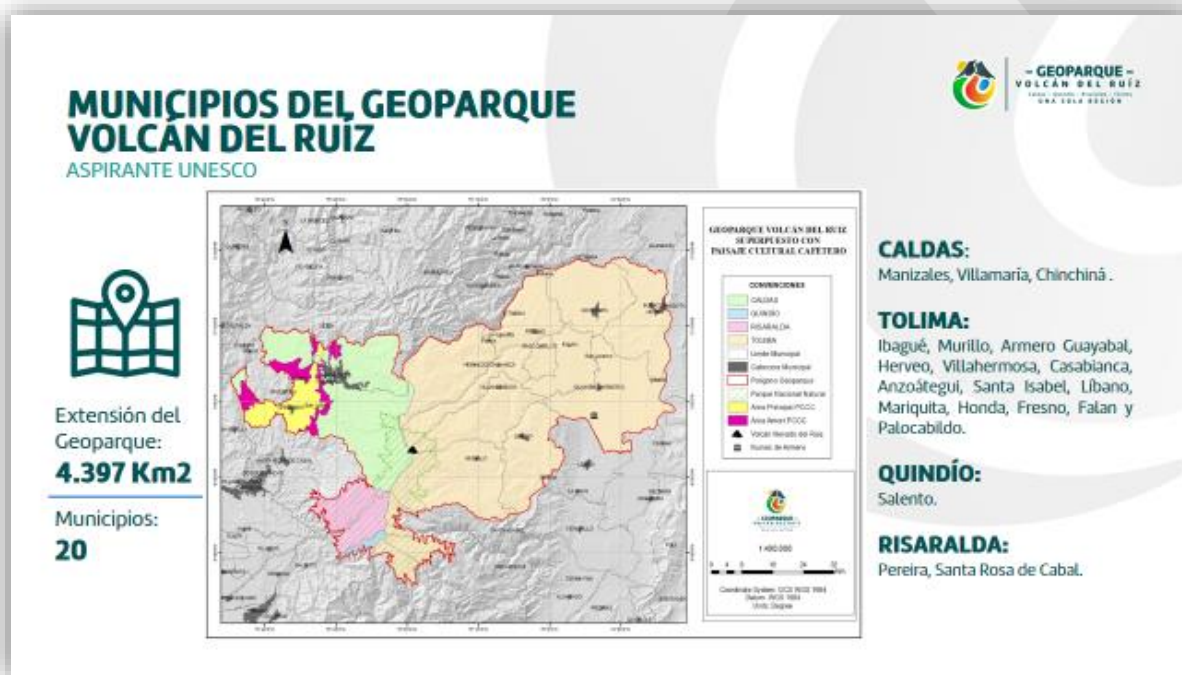
También se cuenta con el respaldo de la Gobernación del Tolima, que firmó un convenio con la RAP EC para la actualización de la información del Geoparque Cadena Volcánica del Ruiz, que se encuentra dispersa, sin procesamiento y sin clasificación adecuada. El convenio tiene un valor de \$287.385.000 (\$249.900.000 de la Gobernación del Tolima y \$37.485.000 de la RAP EC).



Este proyecto, que de lograr concretarse sería el primero en Colombia y el octavo en Latinoamérica, está avanzando en el fomento y preservación del patrimonio geológico, cultural y natural, sensibilizando y capacitando a la comunidad en cinco pilares: geoconservación, geoducción, gestión del riesgo volcánico, geoturismo, y emprendimiento regional.

Con el fin de posicionarlo como un destino turístico nacional e internacional, se ejecuta el Plan de Aceleración en Geoturismo para los diferentes prestadores de servicios turísticos del territorio. En el marco de este plan, liderado por la RAP EC y el Geoparque Volcán del Ruiz, en alianza con Aplitic Latam, Andes Colombia, Pazapporte Turismo literario y Asdeguias, se dictó durante tres meses un curso virtual de Innovación geoturística con base tecnológica, con su respectiva caja de herramientas de 11 módulos, en el que participaron 163 personas vinculadas al sector turismo y se impactó a 192 empresas.

En jurisdicción del Geoparque existen 20 municipios: 14 del Tolima, 1 del Quindío, 2 de Risaralda y 3 de Caldas.



REFORESTACIÓN DE CUENCAS

Se está tramitando ante el Ministerio de Ambiente y cooperantes internacionales, con el apoyo de la Federación Nacional de Departamentos, el proyecto “*Recuperación integral de áreas de ecosistemas estratégicos en cuencas y microcuencas mediante la reforestación de un (1) millón de árboles por la gobernanza del agua en la RAP Eje Cafetero (250.000 por departamento)*”. Se cuenta con análisis cartográfico de las áreas potenciales para intervención, el documento técnico y la ficha MGA con costos.

Esta acción de la RAP EC responde a la disminución de la oferta hídrica en calidad y cantidad en las cuencas hidrográficas de la región. Esta situación la ocasionan el deterioro paulatino de las zonas media y alta, pérdida de coberturas naturales, conflictos de uso de suelo, baja implementación de incentivos a la conservación, desinterés en la recuperación de ecosistemas y baja cultura ambiental con pocos espacios de capacitación comunitaria en torno a la importancia de los bosques.

La región RAP EC es atravesada por dos cuencas muy importantes (Río Magdalena y Río Cauca) y muchos de sus afluentes nacen en el Parque Natural de Los Nevados, que es uno de nuestros hitos naturales.

La conservación y recuperación boscosa tendrá un enorme efecto en el bienestar de la población, el desarrollo económico regional y la protección y promoción del recurso hídrico.

FERIA INTERNACIONAL DE CAFES ESPECIALES

Se inició la organización de la Feria Internacional de Cafés Especiales para los productores de la región RAP Eje Cafetero en 2022, con el fin de atraer compradores, en un esfuerzo conjunto con las gobernaciones de Caldas, Quindío, Risaralda y Tolima.

Se pretende que en el evento tomen parte 120 expositores regionales, los cuales serán seleccionados en ferias departamentales que se realizarán entre los meses de febrero y marzo de 2022.

Esta feria hace parte de los programas de reactivación económica que se tienen diseñados para el sector rural y que permitirán mayores transacciones internacionales y nacionales de cafés especiales.

Durante la feria se harán ruedas de negocios con compradores, concursos de barismo, subastas, eventos académicos, remates, muestras comerciales y escogencia de las mejores tazas.

Se están realizando los contactos con las autoridades locales y departamentales para identificar las asociaciones de productores, así mismo, se trabaja en el contacto con los compradores nacionales e internacionales, con el fin de asegurar su presencia en el evento, que se espera sea anual.

De paso, la Casa de Risaralda en Bogotá se convertirá en una vitrina permanente de cafés especiales de toda la región de la RAP Eje Cafetero.

SISTEMA REGIONAL DE ABASTECIMIENTO Y COMPRAS LOCALES

La RAP Eje Cafetero ha venido trabajando con las nueve Secretarías de Educación certificadas que manejan programas de alimentación escolar: Caldas, Manizales, Risaralda, Pereira, Dosquebradas, Quindío, Armenia, Tolima e Ibagué, y con las cuatro regionales departamentales del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, en el proceso de compras locales, buscando juntar la oferta alimentaria con la demanda por parte de los operadores (empresas privadas) de los programas.

Las compras institucionales de alimentos para atender la demanda en la región RAP Eje Cafetero, incluyendo además a las fuerzas militares y el sistema carcelario, ascienden a \$750 mil millones anuales, de las cuales dos terceras partes se adquieren en otras regiones del país, situación que se presenta, de acuerdo con los operadores, por oferta insuficiente, incumplimiento de contratos o mala calidad de los productos.

El proceso de asesoría técnica que brinda la RAP Eje Cafetero, inicialmente a los programas PAE e ICBF, ha permitido un trabajo con los nutricionistas de estas entidades en la región para motivar la inclusión de la oferta productiva regional en las minutas nutricionales. En estos eventos han estado presentes la Directora Nacional de Nutrición y el Director Nacional de abastecimiento del ICBF.

Como resultado de este trabajo, el ICBF Quindío fortaleció la presencia de plátano frente a la harina de plátano en sus minutas, y se están comprando hortalizas a productores de los municipios de Filandia y Circasia. Con el operador más grandes del ICBF Risaralda se han realizado reuniones para que él aumente las compras a nivel local.

Adicionalmente, con las Secretarías de Educación de Quindío, Caldas y Pereira, se logró incluir en los últimos pliegos licitatorios, unas cláusulas que vinculan como obligación el cumplimiento de la cuota de compras locales.

Con las Secretarías de Agricultura de los cuatro departamentos se viene trabajando en dos rutas: el ajuste y revisión de los nuevos planes SAN (Seguridad Alimentaria y Nutricional Departamentales); y la conformación de las mesas para compras locales establecida por el Decreto 2046 de 2021.

En el marco del trabajo realizado se ha logrado que productores de huevo del Quindío provean una franja del mercado institucional de Risaralda, que antes se compraba a una empresa de la sabana cundiboyacense; productores de panela de los departamentos de Quindío, Risaralda y Tolima son proveedores de los PAE de estos departamentos; los paneleros del Quindío desplazaron a proveedores de otras regiones del país y ahora ofrecen sus productos a los programas de alimentación de su departamento; y los productores de fruta de la región ofrecen sus productos a los operadores de Quindío, Caldas y Risaralda, que antes compraban en Medellín.

Se está trabajando, a partir de recomendaciones técnicas, en el acompañamiento a las entidades de educación y agricultura para los procesos licitatorios de 2022.

BICITURISMO POR LAS VÍAS DE LA REGIÓN RAP EJE CAFETERO

La RAP EC comenzó a diseñar un circuito de biciturismo que integrará a los cuatro departamentos de la región y que será certificado internacionalmente en 2022, con el fin de atraer los ciclistas nacionales e internacionales. La primera fase será la puesta en operación, en concertación con los operadores especializados, de cuatro rutas, en las que se ofrecerá asistencia médica y seguridad, así como información georreferenciada. En estas rutas se capacitará a los pobladores que quieran desarrollar emprendimientos de alojamiento, alimentación y prestación de servicios de mecánica, guianza y transporte.

Colombia, gracias a las rutas de biciturismo diseñadas en la Región Central, se ha convertido en uno de los destinos más apetecidos por los ciclistas internacionales, atraídos por los sitios donde entrenan varios de los mejores pedalistas del mundo.

La RAP Eje Cafetero, ha avanzado en alianzas con ProColombia, para promover el circuito de biciturismo cafetero, y ha identificado las rutas con mayores potencialidades para someterlas a análisis de los operadores turísticos y de un equipo de expertos, que tuvo a su cargo el diseño de los recorridos en Bogotá ciudad Región y RAP Central.

Así mismo, la RAP es una de las entidades que promueve el denominado Reto de Letras, que consiste en un recorrido ciclístico de ascenso de 80 kilómetros, y que es considerado el más largo del mundo y un gran desafío para los deportistas.

El turismo basado en la bicicleta es uno de los renglones más atractivos y con mayores potencialidades en este sector económico, que ha tenido gran desarrollo en Europa y Estados Unidos, dado su nivel de gasto y la cantidad de servicios que requieren los ciclistas.

PLAN LOGISTICO REGIONAL

La RAP Eje Cafetero y el Ministerio de Transporte, junto con las cuatro gobernaciones, la academia, gremios especializados del sector privado, empresarios, alcaldías y consultores, que suman 120 actores, crearon la Alianza Logística Regional del Eje Cafetero – ALREC (15 de julio de 2020).

Esta Alianza viene construyendo el Plan Logístico Regional de los departamentos de Caldas, Risaralda y Quindío, y se espera la vinculación del Tolima a través de sus actores privados y públicos, que han trabajado en una alianza territorial.

El trabajo de la RAP Eje Cafetero ha consistido en la articulación regional de actores para impulsar la competitividad del sector logístico y mejorar la conectividad a través de corredores modernos y multimodales.

Desde 2020 se adelantan semanalmente sesiones de la Alianza Logística Regional del Eje Cafetero, con el acompañamiento de consultores de la empresa Logyca, donde se inscribieron 60 proyectos, 25 de Risaralda, 12 de Quindío y 23 de Caldas, bajo la siguiente ruta:

- Identificar las necesidades de la Alianza.
- La construcción del árbol de problemas.
- Definir sus objetivos.
- Definir el modelo de madurez.
- Construir el plan de acción.
- Priorización de proyectos estratégicos de los departamentos de Caldas, Quindío y Risaralda.

El Plan debe estar concluido y adoptado en el primer cuatrimestre de 2021.

PLAN REGIONAL DE EDUCACIÓN A 2031

La RAP Eje Cafetero acogió en el Plan Estratégico Regional a 2033 el Plan Regional de Educación del Eje Cafetero “Aprender a Desaprender” 2019 – 2031, que involucra a los departamentos de Caldas, Quindío y Risaralda y se espera que las secretarías de educación de Tolima e Ibagué se vinculen al proceso y formulen para discusión y aprobación los respectivos proyectos de Ordenanza y de Acuerdo.

La RAP EC fue definida por los diferentes actores, como la entidad que debe acompañar la articulación de los programas, proyectos y acciones en materia educativa en el marco del plan regional, que es el resultado de un ejercicio técnico, ampliamente participativo entre las siete secretarías de educación certificadas.

Los equipos de trabajo de las secretarías de educación, bajo la batuta de los líderes de planeación, avanzan en la formulación de diez planes sectoriales, que se han venido socializando y que al estar insertos en los planes de desarrollo departamentales y municipales, y ahora con una visión regional a través del PER de la RAP Eje Cafetero, se podrán convertir en realidad, con el objetivo esencial de mejorar la calidad educativa y fortalecer las competencias de maestros y estudiantes.

En torno a este Plan, se han desarrollado ocho reuniones presenciales con los secretarios de educación, lográndose acuerdos operativos de primer orden, que permiten hablar de una acción regional en favor de los intereses de los actores del sector. Uno de esos acuerdos, por ejemplo, fue la unificación de calendarios académicos en los departamentos de Caldas, Quindío y Risaralda.

TOLIMA EN EXPODUBAI

La RAP Eje Cafetero en Alianza con Gobernación del Tolima-Secretaría de Desarrollo Económico, y la coordinación de PROCOLOMBIAa viene liderando la participación del Tolima en la feria Expo Dubái, la primera exposición universal que se celebra en Oriente Medio, África y Asia meridional.

En esta feria participará Colombia junto con otros 191 países. Se ha invitado que las regiones participen en el stand colombiano, con el fin de que aprovechen el abanico de oportunidades para hacer negocios a través de relacionamientos comerciales, procesos de atracción de inversiones y de potenciales turistas.

La RAP Eje Cafetero y la Gobernación del Tolima firmaron un convenio No. 1899 del 16 de septiembre de 2021 que permitirá la participación de nueve (9) empresarios del Tolima y

un delegado del Gobierno departamental en esta misión pensada en tres momentos preferia, feria y posperia, en la etapa de posperia se viene realizando un proceso de preparación dirigido por equipos especializados de Procolombia y la Rap Eje Cafetero. Gracias a esto se ha identificado la oferta exportable, la selección de empresarios, la definición de rutas turísticas, y preparación de material promocional del departamento en la feria., actualmente se esta trabajando en el proceso de estructuración de agenda en feria, fortalecimiento estrategia de comunicaciones, identificación de empresas, oportunidades y sectores de interés para el departamento.

Los empresarios seleccionados han recibido procesos de formación en:

- Preparación ficha técnica de la empresa
- Pitch en español e ingles
- Certificado del producto
- Oferta exportable
- Comunicación asertiva

Esta exposición representa la puerta de entrada a una de las tendencias geoeconómicas más importantes que configuran actualmente al mundo, donde viven 3.000 millones de personas y hay un producto interno bruto (PIB) de más de \$ 6,5 billones de dólares,

EL RÍO MAGDALENA BÁSICO EN LA RECUPERACIÓN ECONÓMICA

La RAP Eje Cafetero está diseñando un proyecto enfocado en la caracterización de las ofertas de atractivos naturales y culturales de los pueblos ribereños del río de La Magdalena. Este proyecto que gestionará recursos de Fontur, incorporará nuevos modelos de negocios, en una acción concertada entre autoridades locales y departamentales con inversionistas privados.

La RAP EC ha venido sosteniendo reuniones con las autoridades, gremios turísticos y operadores, que tienen la disposición de avanzar en una apuesta que valora, esencialmente, los servicios ecosistémicos del río.

La iniciativa, que cuenta con el aval de la Gobernación del Tolima, busca la recuperación de malecones y el fortalecimiento de la navegabilidad con tecnologías adaptadas a su realidad.

A su paso por la región RAP EC, el río Magdalena constituye una referencia vertebral de las manifestaciones naturales y culturales de municipios fundados en sus orillas como Natagaima, Purificación, Guamo, Suárez, El Espinal, Flandes, Ambalema y Honda en Tolima y La Dorada en Caldas. Estos municipios ribereños cuentan con una infraestructura instalada representada en malecones que evidencian grado de deterioro y cuya recuperación aportaría en buena medida a la complementación de la oferta turística existente. Así mismo, se requiere que el río sea navegable, lo cual depende de la inclusión de nuevas tecnologías de embarcaciones que hagan posible el uso recreativo de esta arteria fluvial.

GESTION DEL RIESGO

Actualmente la RAP Eje Cafetero desarrolla la primera fase de construcción de un Plan Regional de Gestión del Riesgo, lo que ha permitido identificar un panorama general de los riesgos a partir de referentes técnicos y normativos.

Así mismo, se ha recaudado información contenida en los planes departamentales y municipales de gestión del riesgo, las estrategias de emergencia y respuesta en cada territorio y aquella disponible en entidades como el Servicio Geológico Colombiano, IDEAM, POMCAS, entre otros.

Desde la RAP Eje Cafetero se ha dado inicio a unas mesas de trabajo participativas, donde han sido convocados las unidades departamentales y municipales de gestión del riesgo de la Región, el programa PREPARE Eje Cafetero y el Geoparque Volcán del Ruiz.

Uno de los elementos que acompaña el Plan Regional de Gestión del Riesgo, es la formulación de un Protocolo de respuesta ante eventos sísmicos y volcánicos. A la fecha se ha avanzado en la identificación de las acciones y medidas de seguridad que tanto autoridades, organismos de socorro y de atención, y comunidades deben tener presente antes, durante y después de un evento o desastre.

La concertación, adopción y socialización de este Plan se dará en el primer semestre de 2022.

SISTEMA DE INNOVACIÓN REGIONAL

La RAP Eje Cafetero viene impulsando el Sistema Regional de Innovación (SRI), que tiene como objetivo agrupar el conjunto de procedimientos, reglas, principios, y normas que sistematizan el funcionamiento de la triada universidad-empresa-estado (denominada La Triple Hélice) en los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y Tolima.

Durante 2021 el Sistema Regional de Innovación ha avanzado significativamente en lograr un relacionamiento dinámico y efectivo entre actores, lo que le permitió a la RAP EC unir en torno a varios programas a las universidades Tecnológica y Libre de Pereira, del Quindío, del Tolima e Ibagué y Luis Amigó sede Manizales, la Fundación Universidad Empresa Estado Eje Cafetero, el Stiftelsen The Stockholm Environment Institute (SEI), BIOS, AGROSAVIA, la Gobernación del Tolima, Sena, HUB Latinoamericano de Innovación Transformativa, Universidad de Sussex – Inglaterra y el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología.

Se presentaron para lograr financiación estatal los proyectos “EJE-BIO: Fortalecimiento de la Bioeconomía desde la Región RAP Eje Cafetero, con un enfoque agroindustrial” y “Gobernanza participativa, descentralizada y basada en datos, redes, el fortalecimiento de actores y la producción de conocimiento, para el fortalecimiento sistema de CTel de Caldas, en un marco equitativo, biodiverso del y competitivo”.

Consolidar el Sistema Regional de Innovación significa una relación de intercambio y cooperación entre las instituciones de educación superior, los centros e instituciones de investigación y el sector productivo, con el doble objetivo de avanzar en el desarrollo científico y académico, y ofertarle al sector productivo el desarrollo tecnológico y la solución de problemas concretos.

OBRAS POR IMPUESTOS

La RAP Eje Cafetero trabaja de la mano con una empresa privada especializada en la gestión de las leyes 1819 de 2016 y 2010 de 2019, relacionadas con el mecanismo de obras por impuestos, que les permite a los municipios ZOMAC y PDET acceder a esta fuente de financiación, que son recursos del Estado, pero que los privados pueden ejecutar de manera directa con una interventoría gubernamental.

La RAP EC ha realizado reuniones con los empresarios de la región, dándoles a conocer el marco legal y tributario e indicándoles las áreas en las cuales pueden financiar proyectos de alto impacto social. Así mismo, se han llevado a cabo reuniones con varios alcaldes y gobernadores explicándoles los beneficios del mecanismo.

Los proyectos que se quieran ejecutar deben estar registrados en la plataforma de la ART, para lo cual deben estar formulados bajo la MGA y tener aval de los ministerios competentes. Ellos se deben concentrar en vías, educación, salud, saneamiento básico y

agua potable, energía, mitigación y cambio climático, construcción de escenarios deportivos y culturales, gestión del riesgo, tecnologías de la información y las comunicaciones y proyectos productivos.

Para el caso de la Región RAP Eje Cafetero los municipios ZOMAC son 37:

- Caldas: Anserma, Belalcázar, Marulanda, Norcasia, Palestina, Pensilvania, Riosucio, Risaralda, Samaná.
- Quindío: Génova, Pijao, Salento
- Risaralda: Balboa, Mistrató, Pueblo Rico Quinchía
- Tolima: Alvarado, Ataco, Anzoátegui, Cajamarca, Casabianca, Chaparral, Dolores, Herveo, Lérída, Murillo, Ortega, Planadas, Prado, Rioblanco, Roncesvalles, Rovira, San Antonio, Santa Isabel, Venadillo, Villahermosa, Villarrica

Por su parte, los PDET solo aplican para 4 municipios del departamento del Tolima y son: Ataco, Chaparral, Planadas y Rioblanco.

PEI Y LA ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL

Para poder que la RAP Eje Cafetero pudiera funcionar administrativamente, de acuerdo con los mandatos de la Función Pública, creamos a partir de junio de 2020 un plan de trabajo que se concentró en los mandamientos legales para las entidades públicas y que ya fueron concluidos y están en plena operación:

1. Diagnóstico Institucional. Decreto 1499 de 2017.
2. Creación del Banco de Programas y Proyectos. Ley 152-1994, Art. 3, numeral n; Decreto 111-1996, Art. 8,9 ; Acuerdo Regional No. 006 -2019
3. Conformación del Comité Institucional de Gestión y Desempeño. Decreto 1499 de 2017, art 2.2.22.3.8
4. Aprobación del Plan Estratégico Institucional. Ley 152/1994, art.47 ; Ley 1454/2011 art.30 ; Decreto 1499 de 2017.
5. Plan de Acción Institucional vigencia 2021. Ley 152/1994 art. 26 y 29 ; Ley 1474/2011 art. 74 ; Decreto 1499 de 2017 dimensión 2 “Direccionamiento estratégico y planeación”,; Decreto 612/2018 Art. 2.2.22.3.14 “Integración de los planes institucionales y estratégicos al plan de acción”
6. Aprobación de los Lineamientos para Presentación y Control de Documentos. Decreto 1499 de 2017. 3.2.1.1 Política de fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos.
7. Aprobación del Manual de Políticas y Operación. Decreto 1499 de 2017. Ley 1474 de 2011, art 74

Rediseño Institucional